



## CRECE 30 AÑOS – SÍNTESIS HISTÓRICA<sup>1</sup>

### Mensajes claves

- ❖ Durante sus treinta años de labores, el CRECE ha realizado 249 estudios y/o actividades relacionadas con diversos temas que se enmarcan en sus líneas de investigación.
- ❖ Hemos logrado consolidarnos como un centro de investigación que contribuye al desarrollo de las regiones en diversas áreas, distribuyéndose porcentualmente así: Desarrollo social e institucional 33%, Economía cafetera 32%, Educación 16%, Desarrollo regional 15% y otras 4%.
- ❖ El impacto que hemos logrado generar a través de nuestras investigaciones se ha extendido a lo largo del territorio nacional.

### Fundación y propósitos – investigación y formación

El Centro de Estudios Regionales, Cafeteros y Empresariales –CRECE- fue fundado en agosto de 1986, como resultado del proyecto de un grupo de directivos y profesores de la Universidad Autónoma de Manizales preocupados con las graves consecuencias sociales y económicas que tuvo la erupción del Volcán Nevado del Ruiz en la región cafetera.<sup>2</sup> El proyecto se fundamentó en la necesidad de contar con una institución que mediante la investigación sistemática, abordara el análisis de los problemas del desarrollo desde una perspectiva regional.

<sup>1</sup> Elaborado por Jaime Vallecilla. El texto es de exclusiva responsabilidad del autor. Catalina Zárate, Consultora en Economía Cafetera, y Carolina Villada, Consultora en Educación, recopilaron la mayor parte de la información de archivo del CRECE. La diagramación estuvo a cargo de María Fernanda Toro, Asistente de Investigación, del CRECE.

<sup>2</sup> La razón social original fue Corporación Centro Regional de Estudios Cafeteros y Empresariales, la cual fue modificada por la actual en 1999.

La propuesta de creación del CRECE fue presentada al Comité Nacional de la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia (FNCC), el cual la aprobó y destinó recursos extraordinarios del Fondo Nacional del Café -vía Fondo Resurgir- para iniciar labores.

El objetivo fundamental del CRECE se ha encaminado –con énfasis en uno u otro ámbito sectorial en sus tres décadas de existencia- a generar resultados en su trabajo investigativo que constituyan un apoyo para los gobiernos territoriales, gremios y empresarios regionales en la formulación y evaluación de políticas y programas económicos y sociales.

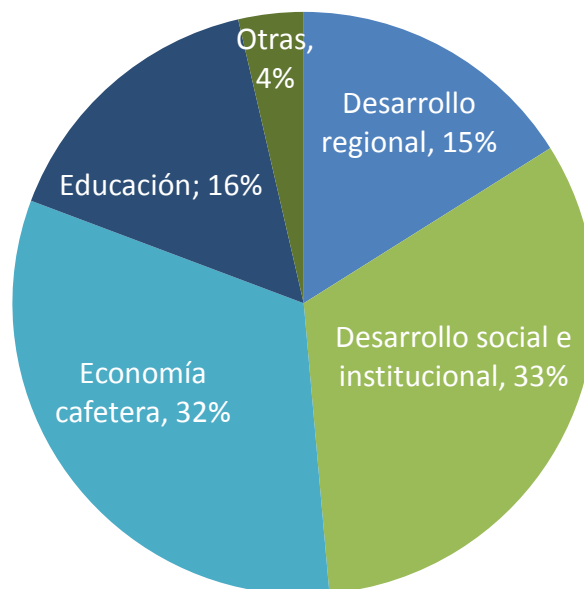
Además de la investigación y como parte de sus objetivos, el CRECE ha servido de *facto* como una escuela de formación de jóvenes en sus últimos años de estudio o recién egresados de universidades en las labores propias de un centro de estudios regionales.

### Estudios y labores realizadas

Durante sus treinta años de labores, el CRECE ha realizado 249 estudios y/o actividades relacionadas con diversos temas que se enmarcan en cuatro líneas principales de investigación: 1) Desarrollo social e institucional; 2) Economía cafetera; 3) Desarrollo regional; y 4) educación. Se añade una quinta línea que agrupa un número reducido de actividades diversas.

La Gráfica 1 muestra la distribución de la suma de los 249 estudios para el periodo 1989-2017 según las líneas mencionadas. Acorde con sus objetivos, el 80% de los trabajos del CRECE se agrupa en las tres primeras y el restante 20% se distribuye entre educación (16%) y otras (4%).

**Gráfica 1. Distribución porcentual de los estudios y trabajos por línea de investigación, 1989 – 2017**



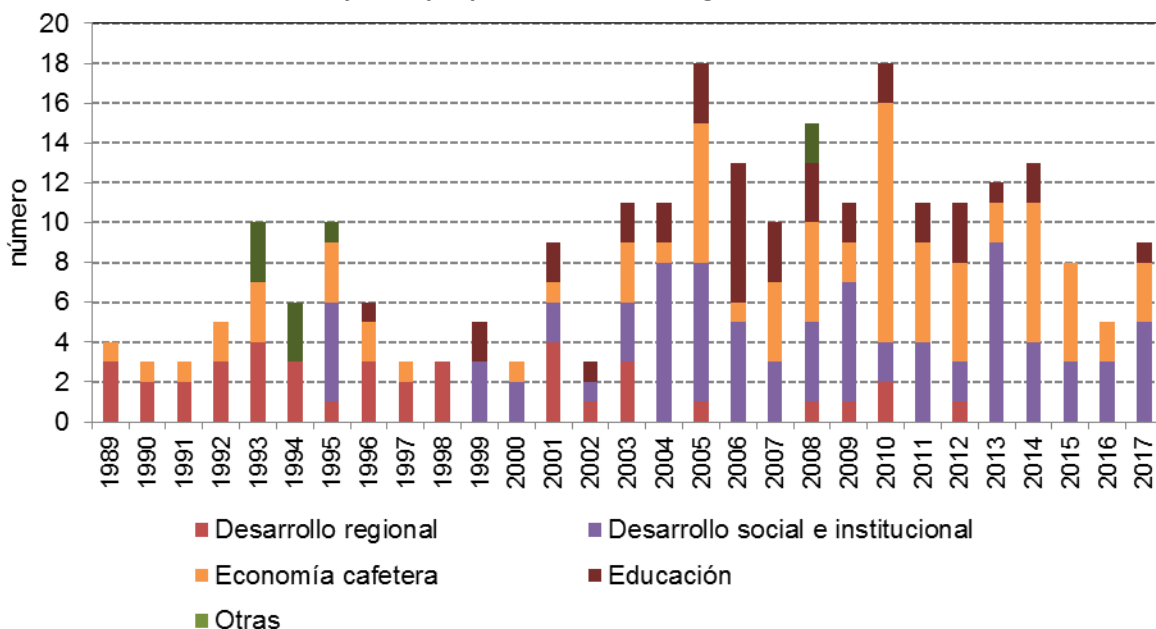
Fuente: Cálculos del autor con base en archivos del CRECE y *Estudios Regionales*.

La Gráfica 2 muestra la distribución de los 249 estudios por año y por línea de investigación desde 1989 (año en que aparece el primer trabajo en archivo) hasta lo corrido de 2017.

El promedio anual de estudios en todo el periodo es 8.6, si bien se pueden diferenciar dos sub-periodos: de 1989 a 2000 y de 2001 a 2017. En el primero el promedio anual del número de estudios es 5.1, mientras que en el segundo es 11.1. Esta diferencia se explica porque el primer periodo corresponde en gran parte a la fase inicial de desarrollo del CRECE, un centro nuevo abriendo camino en el ámbito de la investigación regional; mientras que el segundo corresponde a un periodo de maduración y consolidación.<sup>3</sup>

Los años con el mayor número de estudios fueron 2005 y 2010, ambos con 18 y los años con menor número son 1997 y 1998 (3). Debe anotarse que en 1997 se realizó el estudio de reestructuración cafetera para todos los departamentos cafeteros, que ocupó casi todos los recursos humanos y materiales del CRECE, además de la vinculación de varios investigadores de otros centros como Fedesarrollo y consultores privados. Es mismo año se inició el estudio de competitividad de Caldas y al año siguiente el de los municipios de este departamento.

**Gráfica 2. Número de estudios y trabajos por línea de investigación, 1989 – 2017**

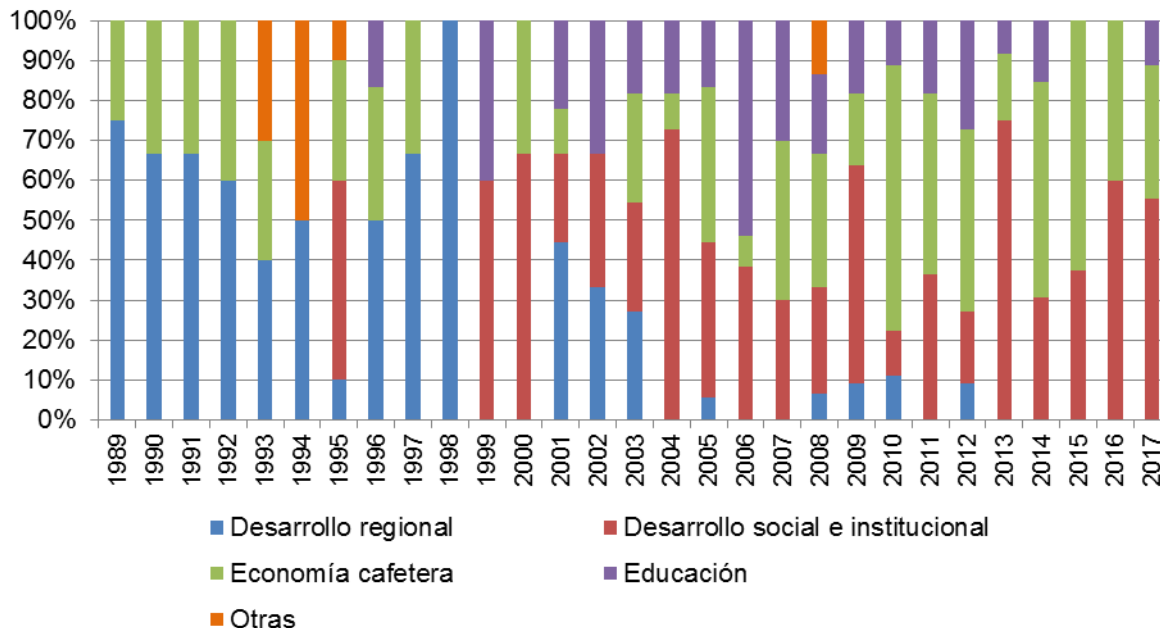


Fuente: Cálculos del autor con base en archivos del CRECE y *Estudios Regionales*.

La Gráfica 3 presenta la distribución porcentual de la gráfica 2. Como se puede observar, de 1989 a 2003 se nota mayor frecuencia de los estudios de desarrollo regional, mientras que en los dos siguientes decenios se registra una mayor participación de desarrollo social e institucional, junto con economía cafetera (cuya participación es relativamente similar en todo el periodo).

<sup>3</sup> Esta evolución es similar a la de elaboración de documentos del CEER (Otero, 2013) y de investigaciones del CEDE (Fajardo *et al.* 2008).

**Gráfica 3. Distribución porcentual de los estudios y trabajos según año, por línea de investigación, 1989 – 2017**



Fuente: Cálculos del autor con base en archivos del CRECE y *Estudios Regionales*.

Este cambio está relacionado con las fases mencionadas anteriormente en la evolución del CRECE, una primera dedicada a comprender la estructura económica regional y otra enfocada en el análisis de políticas públicas, y por eso las actividades se dirigieron a la elaboración de cuentas económicas regionales, la medición del valor agregado sectorial, la construcción de tablas de insumo-producto, contabilidad ambiental, contabilidad social y análisis de la estructura económica regional.<sup>4</sup>

En la segunda fase o etapa se registran numerosos estudios de evaluación de políticas públicas y gremiales, análisis de pobreza y calidad de vida, vivienda de interés social y otros similares. De todas maneras, la temática de varios estudios supera el límite de una línea de clasificación y en rigor hace parte de varias líneas pero se incluye sólo en una.

Los 249 trabajos realizados por el CRECE han contribuido en mayor o menor medida a su fortalecimiento y consolidación, pero vale la pena resaltar algunos de ellos por su alcance, cobertura geográfica, metodología e importancia regional.<sup>5</sup> Entre los más importantes se encuentran los siguientes (el año y área de investigación se incluyen en paréntesis):

<sup>4</sup> Para mayor información ver el texto conmemorativo de los 25 años del CRECE de (García, 2011).

<sup>5</sup> Por ejemplo, el estudio sobre futuros empresarios utilizó redes neuronales.

- Programa de reestructuración y desarrollo de las regiones cafeteras de Colombia – PRDRC (1996-1997) (Economía Cafetera)
- Programa de competitividad de Caldas (Departamento y municipios) (1997-1998) (Desarrollo Regional)
- Identificación de Futuros Empresarios exitosos en el Eje Cafetero (1999) (Desarrollo Social e institucional)
- Estudio de Desarrollo Humano Regional para el Eje Cafetero (2002) (Desarrollo Regional)
- Asesoría Técnica en el Diseño del Programa de Reconversión Cafetera (2003) (Economía Cafetera)
- Evaluación del Proyecto de Educación Rural del Ministerio de Educación Nacional (2005) Ministerio de Educación Nacional (Educación)
- Moving Out of Poverty in Conflict-Affected Countries: Understanding Freedom, Growth and Democracy from the Bottom Up: Colombia Country Study (2007) (Desarrollo Social e Institucional)
- Evaluación Final y de Impacto del programa de Vivienda de Interés Social Urbana (2009) (Desarrollo Social e Institucional)
- Evaluación de prácticas sostenibles en la producción de café en Colombia Fases I,II y III (2010, 2011 y 2012) (Economía Cafetera)
- Monitoreo de la Calidad de Vida Urbana en Manizales – Colombia (2010) (Desarrollo Regional)
- Evaluación Final del Programa de Consolidación de la Política de Vivienda de Interés Social y Desarrollo Territorial (2013) (Desarrollo Social e Institucional)
- Oferta y Demanda de Mano de Obra en Café en Colombia (2015) (Economía Cafetera)

Finalmente, cabe mencionar que los estudios del CRECE han sido elaborados para más de 90 entidades nacionales y extranjeras (gremios, empresas, ONG, gobierno nacional y gobiernos territoriales, organismos multilaterales y otros) entre las que se encuentran: Federación Nacional de Cafeteros de Colombia, Comité Departamental de Cafeteros de Caldas, Fundación Luker, DNP, Banco Mundial, ACDI-VOCA, BID, PNUD, Nestlé- Nespresso, British Petroleum, Comité Intergremial de Caldas y otras.

## Publicaciones

La difusión de los trabajos de un centro de investigación es fundamental. Por esta razón, desde la década del noventa el CRECE ha llevado a cabo la difusión de una parte de sus trabajos por medio de revistas, documentos de trabajo (*papers*) y libros, así como de seminarios, conferencias y página web.

En la lista siguiente se detallan las publicaciones.

### Libros

- Reestructuración económica. Memorias del seminario internacional de experiencias de reestructuración (1996)
- Observatorio de Redes y Espacios de los Andes y la Amazonía –en colaboración con ORSTOM - Francia (1997)
- Dinámicas socioeconómicas del espacio colombiano -coedición con IRD y DANE (1999)
- Un pacto por la región. Informe Regional de Desarrollo Humano PNUD (2004)
- Un pacto por la región. Informe Regional de Desarrollo Humano PNUD – Resumen ejecutivo (2004)
- Observatorio de la competitividad de Caldas (2004)
- El desarrollo agropecuario en Colombia a comienzos del siglo XXI (2010)
- Nuevas tendencias en la medición y análisis de la calidad de vida: Aplicaciones e implicaciones de política. Memorias de un seminario (2011)

### Revistas

- *Estudios Regionales* 1992-1999 (9 números)
- *RegionEs* 2003-2004, 2008 1ª. época (4 números)
- *RegionEs* 2009-2013 2ª. época (9 números )<sup>6</sup>
- *Observatorio Económico Regional* (OER) 2009-2016 (23 números)

### Papers

- *Estudios Regionales* - Documentos de trabajo 2003-2005 (4 números)

---

<sup>6</sup> Esta revista fue patrocinada por el INER de la Universidad de Antioquia y el Observatorio del Caribe Colombiano, si bien en su “segunda época” la edición y publicación recayó principalmente en el CRECE hasta 2013, cuando su publicación fue suspendida por falta de fondos.

## Seminarios organizados

- Operación desarrollo (varios años década del noventa)
- Cátedra del pensamiento (1997 – 1998)
- Experiencias internacionales de reestructuración (1996)
- Agricultura de Colombia en el siglo XXI (2009)
- Calidad de vida (2009)

## Aportes del CRECE al desarrollo regional y a la economía cafetera agrícola en las regiones de Colombia

En sus treinta años de labores, el CRECE se ha transformado de una organización poco conocida a fines de los noventa en un centro de investigación ampliamente reconocido en el ámbito regional y nacional en las décadas siguientes.

Entre sus aportes más importantes, en los cuales es un referente obligado, pueden destacarse dos: 1) conocimiento, medición e identificación de los diferentes aspectos económicos de la estructura y dinámica de la economía regional, así como de programas de desarrollo regional y local basados en un considerable número de estudios y trabajos en aspectos socioeconómicos; 2) el café en su dimensión multisectorial (agrícola, industrial y comercial) y multirregional, con numerosos estudios tanto del nivel macro como microeconómico en temas de mercado laboral, condiciones de vida, sostenibilidad, crédito, encuesta de opinión cafetera (EOC) y otros que hacen del CRECE la organización líder en los aspectos socioeconómicos del país relacionados con el café.<sup>7</sup>

La distribución de la inversión del presupuesto nacional en las regiones, por ejemplo, puso de manifiesto el bajo porcentaje de Caldas, Quindío y Risaralda en relación con el PIB y otros indicadores, lo cual sirvió a los parlamentarios regionales para fundamentar cambios en esta distribución. El programa de competitividad de Caldas dio origen a una serie de discusiones en mesas de trabajo en varios municipios de Caldas, así como a la elaboración de estudios en el Observatorio de la Competitividad; el Programa de Reestructuración puso en evidencia una serie de problemas estructurales del caficultor y de la caficultura (muy bajo capital humano y elevada edad promedio de los productores, baja productividad y deficiencia de gestión en las fincas, entre otras) algunos de los cuales han sido abordados y han dado lugar a medidas correctivas por parte de la FNCC y los comités departamentales.

---

<sup>7</sup> La EOC (1992-1997) fue en su momento la primera y única encuesta de opinión en una actividad agrícola en Colombia. En la década siguiente, CEGA realizó durante varios años una encuesta similar pero ampliándola a otros cultivos (incluido el café) y actividades agropecuarias.

Estos y otros relacionados en educación, vivienda y calidad de vida le han dado al CRECE la posibilidad de influir en las decisiones de política pública y de agentes privados, especialmente en el ámbito cafetero y es deseable que esta característica continúe en el futuro manteniendo su naturaleza de activo regional.

### Reconocimientos/distinciones

El CRECE ha recibido las siguientes distinciones:

- Clasificación en categoría A como grupo de investigación por parte de Colciencias
- Mención de honor otorgada por la Gobernación de Caldas por su contribución al desarrollo de la región
- “Mercurio de Oro” otorgado por Fenalco por su por su contribución al desarrollo de la región

### Referencias

Galvis, L. A. y L. Bonilla. 2017. Centro de Estudios Económicos Regionales (CEER): veinte años de investigación sobre economía regional. *Documentos de Trabajo sobre Economía Regional*. CEER - Banco de la República Cartagena.

García, C. 2011. CRECE 25 años (1986-2011). *Observatorio Económico Regional - OER*. 3 (8): 5.

Otero, A. 2013. Centro de Estudios Económicos Regionales. 15 años de historia (1997-2012). *Cuadernos de Historia Económica y Empresarial*. CEER - Banco de la República Cartagena.

Saldías, C. 1996. Génesis de una utopía. *Estudios Regionales* (6): 9-17.

Fajardo, M., Ospina, M. J., Bonilla, J. A. y Sánchez, F. 2008. *Historia del CEDE 50 años de investigación en economía 1958-2008*. Bogotá: Universidad de los Andes.





# CENTRO DE ESTUDIOS REGIONALES CAFETEROS Y EMPRESARIALES (CRECE)

## Acerca de Nosotros

Ayudamos a promover una economía regional más eficiente, sostenible y resiliente por medio de la generación de conocimiento, con el propósito de orientar la toma de decisiones, el diseño y la implementación de los objetivos a largo plazo de los actores del desarrollo. En particular el CRECE trabaja en cuatro áreas de investigación:

- Desarrollo Regional
- Economía Cafetera
- Desarrollo Social e Institucional
- Educación

## Misión

Contribuir de forma permanente y sistemática a la generación de conocimiento, para orientar las decisiones de los actores del desarrollo, hacia la construcción y promoción de propósitos de largo plazo.

## Visión

Para el año 2025 consolidarnos como un centro de investigación de excelencia con un alto nivel de participación en la promoción del desarrollo económico y social.

## ¿Qué hacemos?

- Estudios de línea de base y diagnósticos socioeconómicos
- Evaluaciones de resultados y de impacto de proyectos
- Formulación de procesos de seguimiento y evaluación
- Realización de interventorías a políticas y proyectos
- Diseño de programas de educación
- Construcción de indicadores socioeconómicos y geográficos
- Diseño de estudios socioeconómicos
- Estudios de satisfacción del cliente
- Sistematización y análisis de información

## EQUIPO COORDINADOR DEL CRECE

**Rafael Isidro Parra-Peña S.**

Director Ejecutivo

**Ana María Zuluaga**

Directora Administrativa y Financiera

## EQUIPO DE INVESTIGADORES Y CONSULTORES

Carolina Villada

Catalina Zarate

Gustavo Ochoa

Jaime Vallecilla

Mario Villamil

Guillermo Llinás

María Fernanda Toro

Sara Asmar

## CONTÁCTENOS

Correo electrónico: [creceinv@crece.org.co](mailto:creceinv@crece.org.co)

Teléfono: + 57 (6) 8748892

Sitio web: [www.crece.org.co](http://www.crece.org.co)